

kyden

a fast track to better



LAW&OPS



Legal Operations
Academy

Inhoudsopgave

| | |
|--|-----------|
| Legal Operations | 4 |
| Kennis en vaardigheden | 5 |
| Leer van de meest ervaren LO managers | 6 |
| Voor wie? | 8 |
| Het programma | 9 |
| Docenten team | 12 |
| Praktische informatie | 13 |
| Over Kyden | 14 |

Algemene Praktische Informatie

Duur 5 dagen

Kosten € 3.750 (ex. btw)

Punten 30 PO-punten



Legal Operations

Over Legal Operations wordt veel gesproken en geschreven. Het is dan ook een prachtig vakgebied dat zich snel ontwikkelt. Maar hoe werkt het in de praktijk? Hoe bepaal je de rol en opzet van een legal functie? Waar stuur je op? Welk operatie model past het beste bij contracting, compliance of dispute management? Hoe maak je een roadmap? Hoe realiseer je succesvolle projecten? En hoe beheers je kwaliteit en kosten?



Kennis en vaardigheden

Legal is een goed geïntegreerde functie binnen organisaties geworden. Dat vraagt naast juridische expertise ook steeds meer kennis en vaardigheden rond de organisatorische aspecten zoals de inrichting van werkprocessen, het gebruik van tools/legal tech, de inzet van advocatenkantoren of andere dienstverleners, het ontwikkelen van teams, het gebruik van managementinformatie, het realiseren van projecten en het begeleiden van veranderprocessen. In de Legal Operations Academy komen alle essentiële aspecten uit dit vakgebied aan bod.



Leer van de meest ervaren Legal Operations managers

Het programma van de Legal Operations Academy is ontwikkeld door zeer ervaren Legal Operations Managers met een jarenlange staat van dienst bij gerenommeerde organisaties. Vanuit hun kennis, kunde en expertise behandelen zij alle aspecten van Legal Operations, zoals het vak in de praktijk wordt toegepast.

In het programma komen alle belangrijke Legal Operations onderdelen in samenhang aan bod:

- Hulpmiddelen zoals werkprocessen, tools & technology, outside counsel, team & professionals, management informatie
- Vaardigheden zoals behoefteanalyse, workflow optimalisatie, budgetteren/rapporteren, projectmanagement, change management
- Werkvelden zoals Contract management, Compliance, Dispute Management, Corporate/Governance, IP, M&A

De inhoud van de Legal Operations Academy is gebaseerd op de werkelijke toepassing en ontwikkeling van gerenommeerde organisaties. We maken gebruik van de meeste gangbare modellen die daarbij worden ingezet. Het programma beslaat vijf trainingsdagen, verspreid over een aantal weken. Hierdoor heb je voldoende tijd voor een goede voorbereiding op de bijeenkomsten en kun je het geleerde tussen de trainingsdagen door in de praktijk toepassen. De beproefde didactische combinatie van literatuur, online lessen, colleges, case voorbereiding, interactieve trainingsdagen en concrete toepassing zorgt voor een optimale leercurve. Daarnaast is er veel ruimte voor jouw eigen inbreng, waardoor de training zeer praktijkgericht is.

Na het programma kun je eventueel kiezen voor aanvullende avondsessies met docenten en alumni, om de inhoud van het programma verder te borgen en te verdiepen. In deze optionele sessies kun je met anderen ontwikkelingen bespreken en behandelen. Zo blijf je volledig bij in dit snel ontwikkelende werkveld.



Kies Kyden

- Individueel intake gesprek
- Veel persoonlijke aandacht
- Digitale leeromgeving
- Elke trainingsdag praktijkgerichte oefeningen
- Verschillende zeer ervaren trainers en gastsprekers
- Meer rendement door blended learning

Voor wie?

De Legal Operations Academy biedt een unieke basis voor iedereen die een rol heeft (of ambieert) in het ontwikkelen van de organisatorische aspecten van juridische dienstverlening. Het programma is primair gericht op juridische afdelingen van organisaties, maar ook medewerkers van bijvoorbeeld advocatenkantoren of overheidsorganisaties kunnen deelnemen.

NB: voorwaarde voor deelname is minimaal vijf jaar werkervaring op hbo-/academisch niveau in een juridische omgeving. Daarnaast beheers je de Engelse taal.

Programma

Voor de start van het programma vindt een individueel intakegesprek plaats met alle deelnemers. Hierin worden jouw persoonlijke achtergrond en leerdoelen besproken, zodat de opleiding optimaal aansluit op jouw (leer)doelen. Verder krijg je toegang tot de digitale leeromgeving (DLO). Hierin vind je ter voorbereiding van elke trainingsdag de literatuur, enkele korte online trainingen, de voorbereidende opdracht en eventuele andere relevante informatie. In de DLO kun je ook je vragen en gedachten bespreken met de (hoofd)docent, zowel voorafgaand als tussen de trainingsdagen door.

Legal Operations Academy

5 dagen



Van dag tot dag

Dag 1:

Ochtend: Introductie & Casus

- Introductie docenten en deelnemers
- Legal Operations als vakgebied
- Behoeften van organisaties
- Status van de markt
- Praktijkcase

Middag: Strategy Framework & Operating Models

- Stapsgewijze analyse van bedrijfsvoering
- Legal behoeften, scope en doelstellingen
- Operating Models (voor Contracting, IP, Corporate, Compliance etc.)
- Inzet van middelen
- Planning
- Managementinformatie en budget
- Business case

Dag 2:

Ochtend: Processen & Workflows

- Procesanalyse en visualisatie
- Bepalen van rollen en taken
- Alloceren van verantwoordelijkheden
- Identifieren en prioriteren van (interne) klantwensen (Voice of the Customer)
- Uitgangspunten van Lean en continu verbeteren

Middag: Tools & Technology

- Ontwikkeling rond (legal tech) hulpmiddelen met oa aandacht voor AI
- Behoeftanalyse
- Potentieel en maturity van hulpmiddelen
- Adoptievermogen van de organisatie
- Make or buy
- Inkoop als product of dienst
- Selectie/aansturing/evaluatie van leveranciers
- Roadmapping

Dag 3:

Ochtend: Kennis & Team

- In kaart brengen van benodigde (opbouw in) expertise en competenties
- Potentieel voor interne ontwikkeling
- Potentieel voor externe inkoop
- Bepalen van optimale sourcing/staffing
- Personal development planning en guidance

Middag: Outside Counsel management

- Make or buy-keuze voor vakkennis
- Voor- en nadelen van outside counsel
- Selectie/aansturing/evaluatie van outside counsel
- Gebruik van prijsarrangementen (Alternative Fees)
- Strategisch relatiemanagement
- Panel management

Dag 4:

Ochtend: Management Information

- Bepalen van juiste doelstellingen en beschikbare data
- Vertalen van beschikbare data in management informatie
- Onderscheid operationele en juridisch inhoudelijke data/management informatie
- Stakeholder management (naar wie met welke informatie?)
- Presenteren van management informatie
- Koppelen management informatie aan KPI's

Middag: Projectmanagement

- Wanneer zet je projectmanagement in?
- Alle bijbehorende basisbegrippen, rollen en hulpmiddelen
- Bewuste gedoseerde inzet van hulpmiddelen
- Goed gebruik van diverse rollen en verantwoordelijkheden

Dag 5:

Ochtend: Change & Leadership

- Basisbegrip van verandering in organisaties
- Reacties op verandering, inclusief bijbehorende emoties
- Omgaan met weerstand
- Belang en vormen van leadership op individueel en groepsniveau
- Bewustzijn van collectieve cultuur en context van de organisatie

Middag: Integratie & Toepassing

- Toepassen van alle onderdelen uit het programma op een eigen Legal Operations casus
- Bespreken en verfijnen van de casus
- Analyseren en bespreken van de casus van andere deelnemers
- Feedback geven

Douwe Groenevelt

Deputy General Counsel bij ASML en in die hoedanigheid onder meer verantwoordelijk voor Legal Operations. Daarvoor was Douwe advocaat bij De Brauw. Douwe is als vakspecialist een ervaren docent. Hij doceert o.a. aan de Universiteit van Tilburg, de Erasmus Universiteit en aan de Grotius Academie.

Leonie van Gulik

Leonie is een ervaren Legal Operations adviseur. Zij heeft onder meer gewerkt als Senior Legal Operations Manager bij PVH Europe (Tommy Hilfiger & Calvin Klein) en als M&A-advocaat bij Stibbe. Sinds 2021 biedt Leonie adviesdiensten op het gebied van legal operations, waar zij adviseert over strategische planning en procesverbetering, en overige interim diensten

Bram Kocken

Bram is Lead Legal Operations bij Albert Heijn. Daarvoor was hij advocaat bij Clifford Chance, waar hij de overstap maakte naar de Clifford Chance Applied Solutions organisatie, de interne organisatie die zich richt op de inzet van legal operations binnen kantoor en voor cliënten.

Antonello Gargano

Antonello is chieff of staff en head of Legal operations & strategy execution bij ASML. Hij heeft Master degrees in Business Administration en Information Systems Management behaald in Milaan en Salerno en heeft vervolgens een aantal legal Management, privacy en compliance functies gehad bij o.a. Philips Lighting. Antonello is tevens lecturer aan de Universiteit van Tilburg.

Harm Cammel (Hoofddocent)

Harm is een zeer ervaren legal manager met ruim 20 jaar ervaring bij bedrijven als Adidas, Basic Fit en PVH en advocatenkantoren als De Brauw, CMS en VBK. Hij doet legal operations / management opdrachten voor diverse organisaties, doceert Strategie & Innovatie aan de Master Legal Management van de Amsterdam University of Applied Sciences en doet doorlopend Legal Management onderzoek.

Law & Ops

Leonie van Gulik (PVH Europe), Michaël van Leeuwen (Philips), Douwe Groenevelt (ASML) en Harm Cammel zijn de oprichters van Law & Ops, een praktische samenwerkingsgroep van ervaren Operations Managers gericht op gezonde ontwikkeling van het werkveld. Hun ervaring en samenwerking is de fundering onder de Legal Operations Academy.

Praktische informatie

Prijs € 3.750 (ex. btw) inclusief alle locatie- en arrangementskosten, literatuur en digitale leeromgeving.

Digitale leeromgeving

De Legal Operations Academy maakt gebruik van een digitale leeromgeving met trainingsinformatie, studiematerialen en online opdrachten. Je kunt deze 24 uur per dag raadplegen.

Datum

Kijk voor de meest actuele datums op www.kyden.com.

Locatie

Nieuwe Spiegelstraat 11
1406 SG Bussum

Annuleringsvoorwaarden

Deelname aan de Legal Operations Academy is tot uiterlijk zes weken voor aanvang kosteloos te annuleren.

Meer weten?

Wil je meer informatie of je aanmelden voor de Legal Operations Academy? Neem dan contact op met Carole Huntjens, opleidingsmanager KYDEN, via telefoonnummer 035 - 541 18 44. Of stuur een e-mail aan carolehuntjens@kyden.com.

Over Kyden

Kyden is een full service ESG-bureau. Ons doel is het versnellen van de transitie naar een duurzame samenleving. Vanuit onze Nederlandse basis bundelen wij ondernemersexpertise en vergroten we onze impact in Europa. Dat doen we met een aanbod van consultancy, education, talent en technologie diensten.

Onze samenleving staat voor de uitdaging om de ieders behoeften te vervullen, in harmonie met de mens en de natuur. Goede intenties zijn er genoeg, maar ondanks het groeiend aantal initiatieven gaat de verbetering nog veel te langzaam.

Het is onze missie om de duurzame transformatie van organisaties te versnellen door de veranderkracht van individuen, teams, organisaties en ecosystemen te activeren.

Met ons ESG-leiderschap stomen we mensen klaar voor verandering. En maken we organisaties future proof.



Contact

Wil je meer informatie? We staan je graag te woord.
Je kunt bellen met Carole Huntjens via 06 53 32 13 24 of mailen naar carolehuntjens@kyden.com. Ook kun je altijd onze website raadplegen: www.kyden.com.

Nieuwe Spiegelstraat 11
1406 SG Bussum
info@kyden.com
+3188 404 0456

kyden

a fast track to better

